

PÉRDIDAS EN LOS INGRESOS PÚBLICOS POR COVID-19 EN MUNICIPIOS DE JALISCO EN EL AÑO 2020

Elaborado por:

Dra. Jarumy Rosas Arellano

Dr. Edgar Ricardo Rodríguez Hernández

Asistente de investigación:

Paula Itzel Cortés Martínez

Este documento está bajo la licencia



AGOSTO 2021

Elaborado por:

Dra. Jarumy Rosas Arellano

Departamento de Estudios Regionales-INESER. CUCEA. Universidad de Guadalajara

jarumy.rosas@academicos.udg.mx

Dr. Edgar Ricardo Rodríguez Hernández

Profesor. Universidad de Guadalajara

edgar.rhernandez@academicos.udg.mx

Asistente de investigación:

Paula Itzel Cortés Martínez

Estudiante de la Licenciatura en Gestión y Economía Ambiental. CUCEA. Universidad de Guadalajara. Participante del programa EUREKA

Palabras clave: Finanzas públicas, Ingresos, Municipios, COVID-19

Contenido: Este documento presenta el análisis del efecto de la pandemia por COVID-19 en los ingresos públicos de algunos municipios de Jalisco que diseñaron e implementaron programas para proporcionar apoyos a su población ante cambios en los ingresos municipales esperados en el año 2020.

Como citar:

Rosas, J. y Rodríguez, E. R. (2021) "Pérdidas en los ingresos públicos por COVID-19 en municipios de Jalisco en el año 2020". Módulo de las finanzas públicas. Plataforma Economía de Jalisco.CUCEA-Universidad de Guadalajara.
<https://economiajalisco.cucea.udg.mx/app/monitoreo-finanzas-publicas/escenarios-finanzas/efectos-ingresos>

Pérdidas en los ingresos públicos por COVID-19 en municipios de Jalisco en el año 2020.

La Plataforma Economía de Jalisco ha reportado la existencia de diversos programas diseñados e implementados por los gobiernos municipales de esta entidad como resultado de la pandemia por COVID-19. Estos programas pueden ser identificados en las bases de datos de Rosas y Cortés (2020 y 2021) y Lara, et al (2021 a y b) que se encuentran en el Módulo de Seguimiento y Evaluación de Políticas Pública de la Plataforma Economía de Jalisco.

De forma particular, las bases de datos señaladas presentan la existencia de 52 programas municipales que proporcionaron un apoyo a la población ante la existencia de las medidas de aislamiento como consecuencia de la COVID-19 durante el año 2020. La implementación de cada uno de estos programas significó el uso de recursos financieros propios del municipio, a pesar de que muchos municipios vieron reducidos sus ingresos al proporcionar descuentos y otro tipo de apoyos relacionados con la recaudación municipal (Sánchez, et al, 2020). Ante esta situación resulta necesario reconocer el esfuerzo de los municipios para proporcionar apoyos a pesar de las limitaciones financieras a las que se enfrentaron en un contexto adverso por la pandemia de COVID-19

El objetivo de este documento es analizar el efecto de la pandemia por COVID-19 en los ingresos públicos de algunos municipios de Jalisco que diseñaron e implementaron programas para proporcionar apoyos a su población ante cambios en los ingresos municipales esperados en el año 2020.

Metodología

Para cumplir con el objetivo de este documento se realizaron las siguientes acciones:

Etapas 1. Selección de la muestra de municipios: Para la selección de los municipios que se estudiarían se consideraron inicialmente a aquellos que diseñaron o implementaron un programa de apoyo por COVID-19. Esta selección se realizó a partir de las distintas bases de datos de Rosas y Cortés (2020 y 2021) y Lara, et al (2021 a y b) que se encuentran en el Módulo de Seguimiento y Evaluación de Políticas Pública de la Plataforma Economía de

Jalisco. A partir de estas bases de datos fue posible la identificación de 52 programas municipales, sin embargo, no se cuenta con información presupuestaria para la totalidad de los programas. Ante esta situación se seleccionaron solo aquellos programas municipales de los que fuera posible identificar el presupuesto que fue asignado para dichas intervenciones, reduciéndose a 31 programas que fueron implementados en 17 municipios, ya que hay municipios que cuentan con dos o más programas (ver tabla 1).

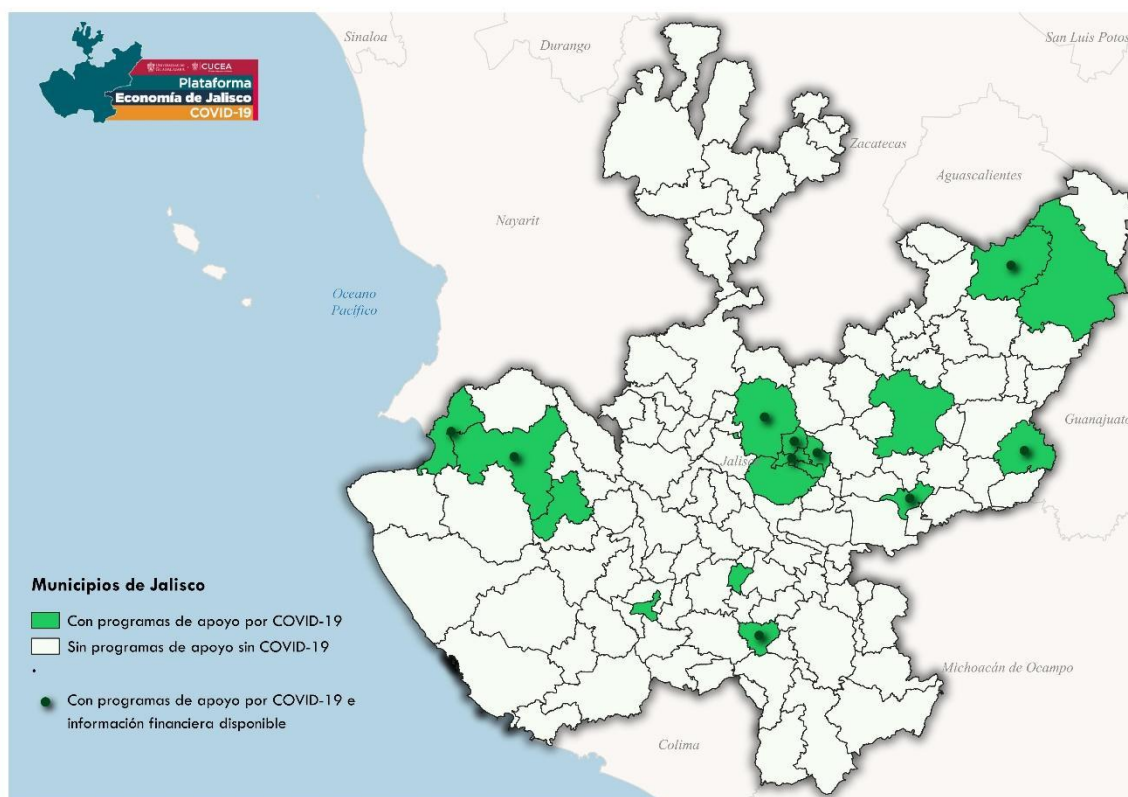
Tabla 1. Muestra de municipios con programas de apoyo por COVID-19 en Jalisco, 2020.

Región	Municipio	Número de programas
Altos Norte	Encarnación de Díaz	2
Altos Norte	Lagos de Moreno	4
Altos Sur	Jesús María	2
Altos Sur	Tepatitlán de Morelos	1
Ciénega	Ocotlán	2
Sur	Zapotlán el Grande	3
Sierra de Amula	El Limón	1
Costa Sierra Occidental	Atenguillo	1
Costa Sierra Occidental	Mascota	1
Costa Sierra Occidental	Puerto Vallarta	1
Lagunas	Amacueca	1
Centro	Zapopan	5
Centro	Guadalajara	3
Centro	San Pedro Tlaquepaque	1
Centro	Tonalá	1
Centro	Tlajomulco de Zúñiga	1
Centro	El Salto	1
Fuente: Elaboración propia con base en Rosas y Cortés (2020 y 2021) y Lara, et al (2021a y b)		

Etapas 2. Análisis del presupuesto destinado a programas COVID-19 Para conocer el presupuesto destinado a las acciones que los municipios diseñaron e implementaron por COVID-19 se realizó una búsqueda de la información presupuestaria a través de las reglas de operación de los programas y las notas de difusión de los mismos. Esta información fue complementada y/o contrastada con los datos reportados por los gobiernos municipales en sus informes de gobierno correspondientes al año 2020 (ver anexo 1).

Etapa 3. Cambios en los ingresos municipales: Para conocer los cambios en los ingresos municipales se consultaron las Leyes de Ingreso (anexo 2) de los diecisiete municipios que conforman la base inicial, así como, los Estados Analíticos de Ingresos del año 2020 (anexo 3) que fue posible identificar. Las Leyes de Ingreso fueron consultadas en el Periódico Oficial del estado de Jalisco; mientras que el Estado Analítico de Ingresos se obtuvo de las páginas de transparencia de cada municipio. A partir de estos documentos fue posible conocer las variaciones entre los ingresos esperados del año 2020 así como lo recaudado al final del mismo. Lamentablemente solo fue posible identificar este balance para 10 de los 17 municipios de la muestra, por lo cual el análisis de estas diferencias se limita a la información identificada (ver mapa 1)

Mapa 1. Muestra de municipios estudiados



Fuente: Elaboración propia

Programas municipales de apoyos por COVID-19

A partir del ejercicio de identificación de programas municipales que surgieron en el año 2020 como consecuencia del COVID-19 en los municipios de Jalisco que realizaron Rosas y Cortés (2020 y 2021) así como por Lara, et al (2021 a y b) se reconoce un esfuerzo financiero importante para la implementación de 31 programas en 17 municipios de 8 regiones del estado (ver tabla 2)

Tabla 2. Presupuesto destinado a programas municipales de apoyo por COVID-19

Región	Municipio	Programa	Presupuesto
Altos Norte	Encarnación de Díaz	Proyecto Impulso a la Economía Local	\$2'000,000
		Proyecto Impulso a la Economía Local Despensas	\$1'000,000
Altos Norte	Lagos de Moreno	Programa de Apoyos Emergentes a Comerciantes Lagunenses	\$1'000,000
		Programa Municipal de Apoyo Alimentario	\$300,000
		Programa Municipal de Subsidio al Comercio Establecido	\$1'500,000
		Programa "Seguimos creando"	\$200,000
Altos Sur	Jesús María	Fondo Extraordinario para ayudas sociales para comerciantes y familias afectadas por la pandemia provocada por el coronavirus denominado sar-coV-2 (COVID-19)	\$790,000
		Modalidad 1: Apoyos para comerciantes	
		Fondo Extraordinario para ayudas sociales para comerciantes y familias afectadas por la pandemia provocada por el coronavirus denominado sar-coV-2 (COVID-19)	\$625,064.49
		Modalidad 2: Despensas familiares	
Altos Sur	Tepatitlán de Morelos	Tepa T Apoya	\$2,000,000
Ciénega	Ocotlán	Luz en Casa	\$78,852
		Contigo a la Mesa	\$900,000
Sierra de Amula	El Limón	Apoyo Económico Municipal a Negocios que Tuvieron que Cerrar a Causa del COVID-19	\$47,500
Costa Sierra Occidental	Atenguillo	Atenguillo Solidario Ayuda Alimentaria	\$250,000
Costa Sierra Occidental	Mascota	Programa de vales de despensa	\$100,000

Costa Sierra Occidental	Puerto Vallarta	Programa de Apoyo Alimentario 2020	\$10,000,000
Lagunas	Amacueca	Fondo de Contingencia Municipal	\$200,000
Centro	Zapopan	¡Ánimo Zapopan! Programa de Contingencia para Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (COVID-19)	\$10,000,000
		¡Ánimo Zapopan! Programa de financiamiento "Yo te presto"	\$30,000,000
		¡Ánimo Zapopan! Fondo de Emergencia para el Sector Cultural	\$2,000,000
		¡Ánimo Zapopan! Zapopan con ellas	\$1'000,000
		¡Ánimo Zapopan! Protección al ingreso e incentivo al consumo joven Zapopan Covid-19	\$1'000,000
Centro	Guadalajara	Guadalajara te Cuida Cuidamos tu Empleo	\$14,760,000
		Guadalajara te Cuida Guadalajara está Contigo	\$3,145,500
		Guadalajara te Cuida Despensa segura	\$30,400,000
Centro	San Pedro Tlaquepaque	Apoyo al Ingreso Familiar Tlaquepaque 2020	\$12,000,000
Centro	Tonalá	Tonalá Refuerza	\$2,000,000
Centro	Tlajomulco de Zúñiga	Programa de Protección al Ingreso del Sector Artesanal 2020	\$230,000
Centro	El Salto	Programa de Apoyo Alimentario "El Despensión"	\$5,640,000
Sur	Zapotlán el Grande	Programa "Plan Emergente Alimentario COVID-19" para personas en condiciones de vulnerabilidad en Zapotlán el Grande, Jalisco	\$ 250,000.00
		Programa de Apoyo a Pequeños Comerciantes de Zapotlán el Grande	\$1,000,000.00
		Programa Apoyo para adquirir insumos de comestibles hacia la reactivación económica, a micro comerciantes de alimentos en Zapotlán el Grande, Jalisco	\$ 1,998,000.00

Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar algunos municipios implementaron más de un programa, lo que implicó el ejercicio de más recursos financieros. Si bien se reconoce que los municipios de la región Centro como Zapopan y Guadalajara son aquellos que destinaron mayores recursos a los programas de apoyo por COVID-19, cuando se considera el tamaño de su población se observa que el presupuesto per cápita destinado a estas acciones es mucho mayor en otros municipios como Jesús María, Atenguillo o Encarnación de Díaz.

Tabla 3. Presupuesto ejercido en programas de apoyo por COVID-19 en 2020

Región	Municipio	Presupuesto ejercido	Presupuesto per cápita**
Altos Norte	Encarnación de Díaz	\$ 3,000,000.00	\$ 56.56
Altos Norte	Lagos de Moreno	\$ 3,000,000.00	\$ 17.40
Altos Sur	Jesús María	\$ 1,415,064.49	\$ 74.55
Altos Sur	Tepatitlán de Morelos	\$ 2,000,000.00	\$ 13.32
Ciénega	Ocotlán	\$ 978,852.00	\$ 9.23
Sierra de Amula	El Limón	\$ 47,500.00	\$ 8.85
Costa Sierra Occidental	Atenguillo	\$ 250,000.00	\$ 59.87
Costa Sierra Occidental	Mascota	\$ 100,000.00	\$ 6.92
Costa Sierra Occidental	Puerto Vallarta	\$ 10,000,000.00	\$ 34.27
Lagunas	Amacueca	\$ 200,000.00	\$ 34.83
Centro	Zapopan	\$ 44,000,000.00	\$ 29.80
Centro	Guadalajara	\$ 48,305,500.00	\$ 34.86
Centro	San Pedro Tlaquepaque	\$ 12,000,000.00	\$ 17.46
Centro	Tonalá	\$ 2,000,000.00	\$ 3.51
Centro	Tlajomulco de Zúñiga	\$ 230,000.00	\$ 0.32
Centro	El Salto	\$ 5,640,000.00	\$ 24.22
Sur	Zapotlán el Grande	\$ 3,248,000.00	\$ 28.21
Total		\$ 136,414,916.49	

Fuente: Elaboración propia con base en información del anexo 1

*Se realizó la estimación con los datos de población de INEGI (2020)

El peso financiero que implicó el diseño e implementación de programas para apoyar a la población municipal ante la pandemia por COVID-19 fue distinto en los municipios de la muestra. Al considerar los ingresos que los municipios esperaban obtener al inicio del año 2020 se observa que Encarnación de Días fue el municipio que destinó mayor porcentaje de sus ingresos municipales totales y propios a este tipo de programas seguido de Jesús María. En cambio, se puede observar que, al referirse a los ingresos propios exclusivamente, en municipios como Atenguillo y Amacueca los recursos destinados a los

programas por COVID-19 representaron un porcentaje importante de los ingresos propios que se esperaba obtener en el año 2020.

Tabla 4. Porcentaje de recursos destinados a los programas de apoyo por COVID-19 en relación al ingreso total y los ingresos totales

Región	Municipio	Porcentaje del ingreso total destinado a los programas por COVID-19	Porcentaje de los ingresos propios destinado a los programas por COVID-19
Altos Norte	Encarnación de Díaz	1.5%	7%
Altos Norte	Lagos de Moreno	0.5%	2%
Altos Sur	Jesús María	1.3%	6%
Altos Sur	Tepatitlán de Morelos	0.3%	1%
Ciénega	Ocotlán	0.2%	1%
Sierra de Amula	El Limón	0.1%	1%
Costa Sierra Occidental	Atenguillo	0.5%	6%
Costa Sierra Occidental	Mascota	0.1%	1%
Costa Sierra Occidental	Puerto Vallarta	0.6%	2%
Lagunas	Amacueca	0.5%	4%
Centro	Zapopan	0.6%	1%
Centro	Guadalajara	0.5%	1%
Centro	San Pedro Tlaquepaque	0.6%	2%
Centro	Tonalá	0.1%	1%
Centro	Tlajomulco de Zúñiga	0.0%	0%
Centro	El Salto	0.9%	2%
Centro	Zapotlán el Grande	0.7%	2%

Fuente: Elaboración propia con base en información de la Ley de Ingresos 2020 de cada municipio.

El análisis presentado en la tabla 4 se realizó a partir de las leyes de ingreso para el año 2020 que fueron aprobadas en diciembre del año 2019, cuando se presentaban los primeros casos por COVID-19 en el mundo, por lo que se convierten en un punto de partida para reconocer los ingresos esperados por los municipios; sin embargo, como se ha señalado anteriormente, los gobiernos municipales realizaron modificaciones a sus leyes de ingreso entre los meses de marzo y agosto como consecuencia de la pandemia por COVID-19 (Sánchez, et al, 2020). Estas modificaciones implicaron diversos ajustes

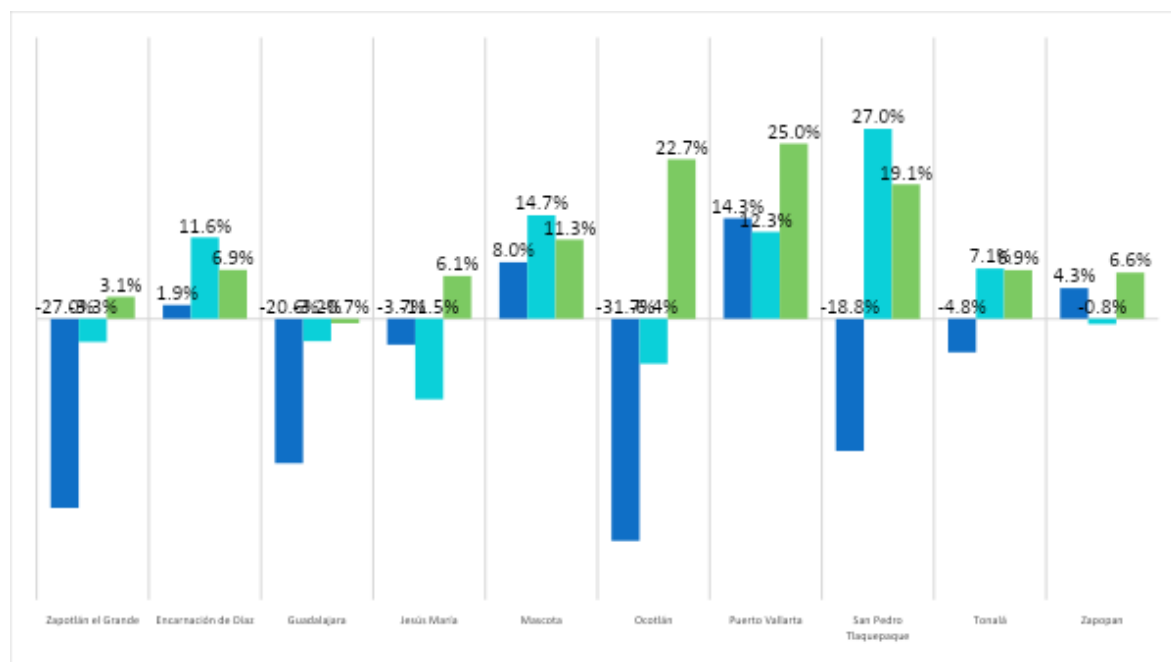
entre los ingresos esperados y los que al final fue posible recaudar, mismos que se analizan a continuación.

Diferencias en los ingresos municipales en 2020

Con el propósito de identificar el efecto de la pandemia por COVID-19 en los ingresos públicos de algunos municipios de Jalisco que diseñaron e implementaron programas para proporcionar apoyos a su población, se llevó a cabo un análisis sobre las diferencias porcentuales entre los “rubros de ingresos” estimados y los ingresos recaudados en 2020. Es importante recordar que solo fue posible identificar información sobre los ingresos recaudados en 2020 de diez de los diecisiete municipios de la muestra inicial.

Si bien los resultados del análisis muestran una diferencia positiva entre los ingresos totales esperados y los ingresos totales recaudados para la mayoría de los municipios, con excepción de Guadalajara y Ocotlán, se discurre que este indicio no es concluyente ya que en lo particular hay “rubros de ingresos” que equiparablemente ostentan mayores afectaciones por municipio. En este sentido, se consideró pertinente examinar a partir de las características particulares de cada municipio tres rubros que son pilares en el comportamiento de las finanzas públicas municipales: ingresos propios, transferencias y endeudamiento.

Gráfica 1. Diferencias porcentuales entre ingresos esperados y recaudados a nivel municipal en 2020: los casos de los ingresos propios y transferencias



Fuente: Elaboración propia con base en información del *Estado analítico de ingresos detallado-LDF* 2020 de cada municipio

Desde esta perspectiva es posible inferir que en el año 2020 se vieron afectados los distintos rubros que componen los ingresos propios de los gobiernos municipales: impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos y aprovechamientos (ver gráfica 1). En particular, se observa que Ocotlán (-31.7%) fue el municipio que padeció mayores afectaciones en la recaudación de ingresos propios respecto lo esperado en 2020. Le siguió Zapotlán el Grande (-27.0%), Guadalajara (-20.6%), San Pedro Tlaquepaque (-18.8%), Tonalá (-4.8%) y Jesús María (-3.7%).

En materia de ingresos propios se observan diferencias importantes entre sus componentes, lo que implica una heterogeneidad entre los municipios que conforman la muestra. De forma general se reconoce que seis de los diez municipios tuvieron una reducción de los ingresos que esperaban recaudar en el año 2020, la cual varía en atención a cada municipio. Si se considera a la población de cada municipio se observa que per cápita los municipios con la mayor reducción de sus ingresos fueron Guadalajara, Zapotlán el Grande y Ocotlán (ver tabla 5).

Tabla 5. Diferencia entre los ingresos esperados y recaudados del año 2020

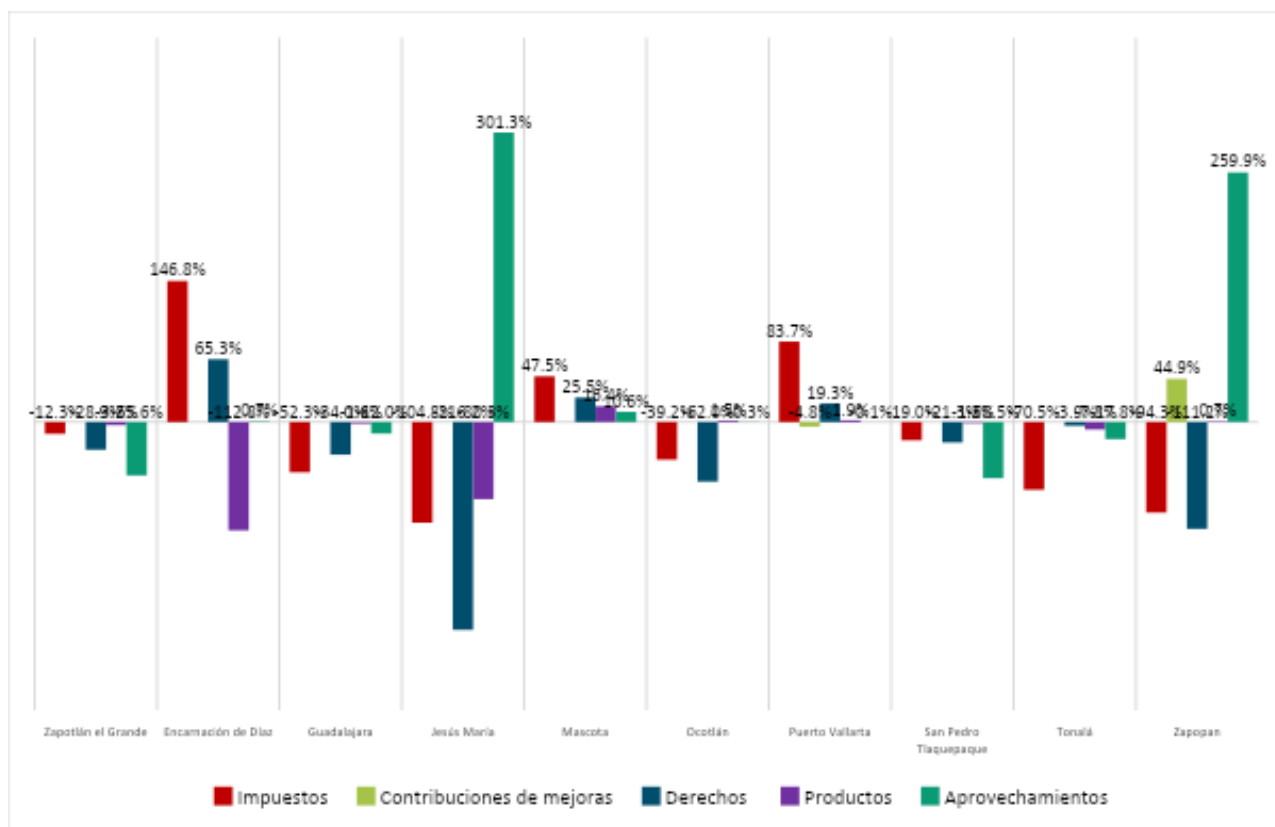
	Impuestos	Contribuciones de mejoras	Derechos	Productos	Aprovechamientos	Diferencia total de los ingresos	Diferencia per cápita
Zapotlán el Grande	-\$ 5,764,050.01	\$ -	-\$ 13,544,173.70	-\$ 1,507,862.92	-\$ 26,082,021.10	-\$ 46,898,107.73	-\$ 407.31
Encarnación de Díaz	\$ 1,254,798.69	\$ -	\$ 558,508.37	-\$ 964,404.15	\$ 5,947.56	\$ 854,850.47	\$ 16.12
Guadalajara	-\$ 423,811,964.60	\$ -	-\$ 275,237,559.27	-\$ 13,224,611.68	-\$ 97,479,624.27	-\$ 809,753,759.82	-\$ 584.39
Jesús María	-\$ 926,536.31	\$ -	-\$ 1,911,604.21	-\$ 710,074.40	\$ 2,664,043.60	-\$ 884,171.32	-\$ 46.58
Mascota	\$ 538,263.19	\$ -	\$ 288,726.29	\$ 185,458.77	\$ 119,699.88	\$ 1,132,148.13	\$ 78.34

Ocotlán	-\$ 16,252,014.75	\$ -	-\$ 25,731,338.39	\$ 626,438.30	-\$ 118,220.12	-\$ 41,475,134.96	-\$ 391.09
Puerto Vallarta	\$ 67,560,110.10	-\$ 3,896,685.74	\$ 15,561,464.99	\$ 1,536,896.71	-\$ 56,156.91	\$ 80,705,629.15	\$ 276.54
San Pedro Tlaquepaque	-\$ 26,364,095.26	\$ -	-\$ 29,561,325.73	-\$ 1,659,000.37	-\$ 81,094,916.30	-\$ 138,679,337.66	-\$ 201.82
Tonalá	-\$ 11,903,709.69	\$ -	-\$ 656,046.82	-\$ 1,317,063.71	-\$ 3,006,454.97	-\$ 16,883,275.19	-\$ 29.62
Zapopan	-\$ 140,874,732.87	\$ 67,044,345.99	-\$ 166,211,294.84	\$ 1,100,915.12	\$ 388,373,329.28	\$ 149,432,562.68	\$ 101.21
Fuente: Elaboración propia con base en información del <i>Estado analítico de ingresos detallado-LDF</i> 2020 de cada municipio							

Como se puede observar la mayoría de los municipios de la muestra, salvo Encarnación de Díaz, Mascota y Puerto Vallarta, tuvieron una reducción de los ingresos esperados en los rubros de impuestos y derechos, los cuales se pueden relacionar con la reducción de la actividad económica y del ingreso de la población durante la pandemia por COVID-19. Es importante señalar que, en Sánchez, et al (2020) se identificó que Guadalajara, Tlajomulco, Tlaquepaque, Tonalá y Zapopan solicitaron cambios a sus leyes de ingreso durante el 2020 para proporcionar descuentos, prórrogas, exenciones o incentivos como apoyo para la población. De forma particular, los resultados de este análisis señalan que Tlaquepaque, Tonalá y Zapopan solicitaron modificaciones relacionadas con el predial, mientras que los cinco municipios señalados modificaron sus ingresos relacionados con derecho a la vía pública para beneficiar a los comerciantes del municipio, entre otras acciones. Por otra parte, en el análisis de Sánchez et al, (2020) no se observaron cambios en las leyes de ingresos de Encarnación de Díaz, Mascota ni Puerto Vallarta, los cuales obtuvieron una diferencia positiva entre sus ingresos esperados y recaudados.

Por otra parte, considerando como base (100%) el saldo o diferencia del total de ingresos propios recaudados respecto el total de ingresos propios estimados en 2020, consecutivamente se realizó un análisis sobre las diferencias porcentuales por cada rubro que componen los ingresos propios en los municipios de la muestra (ver gráfica 2).

Gráfica 2. Porcentaje de las diferencias por rubros de ingresos propios estimados y recaudados respecto el saldo total de ingresos propios (= 100%) en los municipios de Jalisco, del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020



Fuente: Elaboración propia con base en información del *Estado analítico de ingresos detallado-LDF* 2020 de cada municipio

De esta forma fue posible identificar específicamente los rubros que influyeron, ya sea de forma positiva o negativa, sobre la diferencia del total de ingresos propios que registraron cada uno de los municipios de la muestra en 2020. A continuación, se discuten algunos de los principales resultados de dicho análisis:

- *Zapotlán el Grande.*

Si bien Zapotlán el Grande fue uno de los municipios de la muestra que registró una mayor diferencia porcentual negativa en sus ingresos propios recaudados respecto los esperados en 2020, también es importante señalar que al considerar como base (100%) los ingresos propios del municipio, se observó puntualmente que el rubro que influyó en mayor medida para que se produjera tal circunstancia fue el de aprovechamientos (-55.6%).

- *Encarnación de Díaz*

Encarnación de Díaz destacó como uno de los municipios de la muestra que superaron sus expectativas en sus ingresos propios recaudados respecto a los ingresos propios estimados en 2020; no obstante, se acentúa que no todos los rubros que componen los ingresos propios del municipio resultaron con una diferencia positiva en el periodo. En este sentido, se matiza que las diferencias porcentuales positivas en los rubros de impuestos (146.8%) y derechos (65.3%) contribuyeron a subsanar la afectación registrada en la recaudación de productos (-112.8%) para que la diferencia del total de ingresos propios del municipio fuera positiva al final del periodo.

- *Guadalajara*

Guadalajara fue el único municipio de la muestra que registró diferencias porcentuales negativas en la recaudación de ingresos propios, así como en participaciones y aportaciones (ver gráfica 1). Al considerar como base (=100%) la diferencia de los ingresos propios del municipio, se destaca que el debilitamiento en la recaudación de impuestos (-52.3%) derechos (-34.0%) y aprovechamientos (-12.0%) fue el principal factor que ocasionó que la diferencia del total de ingresos propios del municipio de Guadalajara fuera negativa en 2020.

- *Jesús María*

Si bien se observa dentro de los ingresos propios del municipio de Jesús María una importante diferencia positiva en la recaudación de aprovechamientos respecto a lo que se estimaba recaudar bajo este rubro en 2020, resulta importante mencionar que esta situación no fue suficiente para resarcir la baja recaudación registrada en el resto de los rubros. Particularmente, la baja recaudación en los rubros de impuestos (-104.8%), derechos (-216.2%) y productos (-80.3%) influyeron significativamente para que la diferencia del total de ingresos propios registrados por el municipio fuera negativa en 2020.

- *Mascota*

El municipio de Mascota fue uno de los pocos municipios de la muestra que registró diferencias porcentuales positivas en ingresos propios, aportaciones y participaciones en 2020. Tomando como base (=100%) la diferencia de los ingresos propios del municipio, se identificó que una mayor recaudación en los rubros de impuestos (47.5%), derechos (25.5%) y productos (16.4%) fue clave para que el municipio superara sus expectativas de ingresos estimados por cada rubro y consecuentemente pudiera registrar una diferencia positiva en el total de ingresos propios en 2020.

- *Ocotlán*

Como se mencionó anteriormente Ocotlán fue el municipio de la muestra que padeció mayores afectaciones en la recaudación de ingresos propios en 2020. Esta situación se suscitó en gran medida porque la recaudación en impuestos (-32.9%) y derechos (-62.0%) fue endeble respecto la diferencia del total de ingresos propios registrados en el periodo, lo cual provocó que el saldo de dichos ingresos fuera negativo.

- *Puerto Vallarta*

Puerto Vallarta junto con Zapopan fueron los únicos municipios que recaudaron ingresos en el rubro de contribuciones de mejoras, pero en el caso particular de Puerto Vallarta se acentúa que la diferencia entre el ingreso estimado y el ingreso recaudado bajo este concepto fue negativa. No obstante, esta situación fue compensada principalmente por un mayor nivel de recaudación en el rubro de impuestos, el cual representó 83.7% respecto a la diferencia del total de ingresos propios registrados por el municipio en 2020.

- *San Pedro Tlaquepaque*

El municipio de San Pedro Tlaquepaque registró fuertes afectaciones en los diferentes rubros de ingresos propios. En específico, se identificó que las diferencias negativas en los rubros de aprovechamientos, derechos e impuestos fueron claves para que la situación financiera del municipio fuera poco favorable en 2020 debido que representaron -58.5%, -21.3% y -19.0% respecto a la diferencia del total de ingresos propios.

- *Tonalá*

Al igual que Guadalajara y San Pedro Tlaquepaque, se observa que el municipio de Tonalá registró fuertes afectaciones en los diferentes rubros de ingresos propios. En especial, se identificó que el debilitamiento en la recaudación de impuestos representó -70.5% respecto a la diferencia del total de ingresos propios registrados por el municipio en 2020.

- *Zapopan*

En Zapopan las diferencias entre los ingresos estimados y los ingresos recaudados por cada rubro que componen los ingresos propios del municipio fueron heterogéneas. Por un lado, se identificó que las diferencias negativas en los rubros de impuestos y derechos representaron -94.3% y -111.2% respecto a la diferencia del total de ingresos propios registrados en el municipio. Por otro lado, se observó

que las diferencias positivas en los rubros de contribuciones de mejoras y aprovechamientos simbolizaron 44.9% y 259.9% respecto a la diferencia del total de ingresos propios. A partir de estas circunstancias, se identificó que estas dos últimas diferencias positivas fueron las que más influyeron para que el saldo del total de ingresos propios registrados por el municipio de Zapopan fuera favorable en 2020.

Cabe señalar, que la mayoría de los gobiernos municipales que padecieron debilitamiento en sus ingresos propios inquirieron en diferentes alternativas para compensar dicha situación. A modo de ilustración, se acentúa que el municipio de San Pedro Tlaquepaque logró compensar la débil recaudación de sus ingresos propios mediante una mayor percepción de aportaciones (19.1%) y participaciones (27.0%) (ver gráfica 1). Además de la percepción de transferencias, se observó que los gobiernos municipales de Zapotlán el Grande, Jesús María, Ocotlán, y Tonalá decidieron concurrir al financiamiento para tratar de compensar la débil recaudación de sus ingresos propios y hacer frente a la pandemia (ver tabla 6).

Tabla 6. Ingresos derivados de financiamiento en 2020

Municipios	Ingresos derivados de financiamiento	
	Estimado	Recaudado
Zapotlán el Grande	\$ -	\$ 58,571,947.28
Jesús María	\$ -	\$ 77,426.59
Ocotlán	\$ -	\$ 761,731.41
Puerto Vallarta	\$ -	\$ 153,000,000.00
Tonalá	\$ -	\$ 2,570,081.50
Zapopan	\$ -	\$ 108,321,147.37

Fuente: Elaboración propia

Con base en la tabla 6 se observa que Puerto Vallarta destaca como el municipio que adquirió mayores “ingresos derivados de financiamiento”, seguido de Zapopan y Zapotlán el Grande. No obstante, también es oportuno matizar que Puerto Vallarta junto con los gobiernos municipales de Encarnación de Díaz y Mascota fueron los entes públicos que presentaron menores afectaciones en sus finanzas públicas municipales en 2020 debido

que registraron diferencias positivas entre los ingresos que estimaban recaudar y los que finalmente recaudaron respecto a ingresos propios, participaciones y aportaciones (ver gráfica 1).

Si bien es cierto que Zapopan registró una diferencia porcentual negativa (-0.8%) entre lo que estimó percibir y lo que percibió en aportaciones, también resulta sustancial señalar que el gobierno de Zapopan figuró entre los gobiernos municipales que lograron superar sus expectativas de recaudación tanto en ingresos propios (4.3%) como en el total de ingresos recaudados (5.4%) en 2020.

En virtud de lo anterior, se considera pertinente matizar los casos particulares de Puerto Vallarta, Zapopan y Mascota debido que los resultados favorables que registraron en sus finanzas públicas domésticas en 2020 se complementan e interrelacionan con los hallazgos presentados por Sánchez, Rosas y Rodríguez (2021) a través del *Índice de Sostenibilidad de los Servicios Públicos Municipales* (ver tabla 7).

Tabla 7. Diferencia porcentual entre el total de ingresos estimados y recaudados, e Índice de Sostenibilidad de los Servicios Públicos Municipales

Municipios	Total de ingresos			Índice de Sostenibilidad de los Servicios Públicos Municipales
	Estimado	Recaudado	Diferencia (%)	
Puerto Vallarta	\$ 1,552,064,902.00	\$ 1,920,568,756.51	23.7%	Muy alto
Zapopan	\$ 7,567,212,463.00	\$ 7,973,189,460.30	5.4%	Alto
Mascota	\$ 83,527,728.00	\$ 108,859,899.36	30.3%	Alto

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con estos resultados es posible inferir que *ex ante* a la pandemia por COVID-19 los gobiernos municipales de Puerto Vallarta, Zapopan y Mascota presentaban condiciones financieras favorables para proveer sosteniblemente servicios públicos locales, mismas que se mantuvieron estables durante el 2020 para hacer frente a la emergencia sanitaria mediante el diseño e implementación de programas.

Reflexiones finales

A partir del análisis realizado en este documento es posible reconocer que los gobiernos municipales de la muestra tuvieron comportamientos heterogéneos al considerar la diferencia entre los ingresos esperados y aquellos que se lograron recaudar al finalizar el año 2020. De forma general se pudo reconocer los siguiente:

- Guadalajara y Ocotlán tuvieron una reducción de los ingresos totales esperados en contraste con los ingresos que recaudaron.
- Ocotlán, Zapotlán el Grande, Guadalajara, San Pedro Tlaquepaque, Tonalá y Jesús María tuvieron reducciones entre los ingresos propios esperados y los recaudados en el año 2020.
- En materia de participaciones Jesús María, Ocotlán, Zapotlán el Grande y Guadalajara fueron los municipios que presentaron una reducción en los ingresos recibidos por este rubro; mientras que en aportaciones solo Guadalajara tuvo una ligera reducción.
- Los componentes de impuestos y derechos fueron los que tuvieron una diferencia negativa en la mayoría de los municipios del análisis.
- Zapotlán el Grande, Jesús María, Ocotlán, Puerto Vallarta, Tonalá y Zapopan obtuvieron ingresos por financiamiento.
- Puerto Vallarta, Zapopan y Mascota tuvieron las menores afectaciones a sus finanzas públicas, lo que puede relacionarse con su situación financiera antes de la pandemia.
- Zapopan y Guadalajara fueron los municipios que destinaron mayores recursos para programas municipales de apoyo por COVID-19; sin embargo, al considerar el tamaño de la población Jesús María, Atenguillo y Encarnación de Díaz destinaron mayores recursos a este tipo de programas.

Por último, es importante reconocer que algunos de los municipios de la muestra estudiada realizaron cambios a sus leyes de ingreso durante el año 2020 para poder

proporcionar un apoyo a la población que implicaba directamente una reducción de sus ingresos propios. Esto significa que los gobiernos municipales señalados cambiaron conscientemente sus ingresos esperados a mitad del año reconociendo las necesidades de la población de sus municipios y las dificultades que enfrentaba la dinámica económica local como consecuencia de la pandemia por COVID-19. De esta forma se observa que los gobiernos municipales sabían de la reducción de sus ingresos, pero aun así decidieron diseñar e implementar programas de apoyo que no estaban planeados al inicio del año, lo que implicaba un incremento de sus egresos, lo cual significó un mayor esfuerzo financiero para los municipios, principalmente para aquellos con menor población y fuera de la zona metropolitana de Guadalajara.

Algunos de los aspectos que se identificaron que contribuyeron a mitigar la afectación financiera en los municipios que padecieron debilitamiento en la recaudación de ingresos propios fueron las diferencias positivas que se suscitaron respecto las participaciones y aportaciones recibidas, así como los “ingresos derivados de financiamiento”. En particular, se observó que 60% de los municipios de la muestra accedieron al financiamiento en 2020, mismo que será importante monitorear su ejecución y correspondiente justificación al respecto.

Finalmente, se considera importante continuar con la investigación a fin de examinar los efectos del COVID-19 sobre las finanzas públicas municipales debido a que la emergencia sanitaria aún no termina y por ello es altamente probable que los gobiernos municipales por su proximidad y voluntad continúen realizando esfuerzos importantes para apoyar a la población.

Referencias

- Lara Franco, R., Murrieta Cummings, P., Ruíz Hernández, M.R., Vergas Diaz, K.L. (2021a, 24 de marzo). Base de datos de programas y acciones sociales de los municipios de Jalisco para dar respuesta a la pandemia por el virus SARS-COV-2 (COVID-19). Región Sur. Seguimiento y evaluación de políticas públicas. Plataforma Economía de Jalisco: Hacia la recuperación. CUCEA-Universidad de Guadalajara. Disponible en: <https://economiajalisco.cucea.udg.mx/app/seguimiento-evaluacion/bases-datos> y
- Lara Franco, R., Murrieta Cummings, P., Vergas Diaz, K.L., Ruíz Hernández, M.R. (2021b, 1 de mayo). Base de datos de programas y acciones sociales de los municipios de Jalisco para dar respuesta a la pandemia por el virus SARS-COV-2 (COVID-19). Región Valles. Seguimiento y evaluación de políticas públicas. Plataforma Economía de Jalisco: Hacia la recuperación. CUCEA-Universidad de Guadalajara. Disponible en: <https://economiajalisco.cucea.udg.mx/app/seguimiento-evaluacion/bases-datos>
- Rosas Arellano, J., y Cortés Martínez, P. I. (2021, 17 de mayo). Base de datos de programas emergentes por COVID-19 en los municipios de Jalisco. Región Lagunas. Seguimiento y evaluación de políticas públicas. CUCEA-Universidad de Guadalajara. <https://economiajalisco.cucea.udg.mx/app/seguimiento-evaluacion/bases-datos/9>
- Rosas Arellano, J., y Cortés Martínez, P. I. (2021, 11 de abril). Base de datos de programas emergentes por COVID-19 en los municipios de Jalisco. Región Sierra de Amula. Seguimiento y evaluación de políticas públicas: Hacia la recuperación. CUCEA-Universidad de Guadalajara. <https://economiajalisco.cucea.udg.mx/app/seguimiento-evaluacion/bases-datos/8>
- Rosas Arellano, J., y Cortés Martínez, P. I. (2021, 11 de marzo). Base de datos de programas emergentes por COVID-19 en los municipios de Jalisco en el año 2020. Región Costa Sur. Plataforma Economía de Jalisco: Hacia la Recuperación. Seguimiento y evaluación de políticas públicas. CUCEA-Universidad de Guadalajara. <https://economiajalisco.cucea.udg.mx/app/seguimiento-evaluacion/bases-datos/6>
- Rosas Arellano, J., y Cortés Martínez, P. I. (2021, 11 de marzo). Base de datos de programas emergentes por COVID-19 en los municipios de Jalisco en el año 2020. Región Sierra de Amula. Seguimiento y evaluación de políticas públicas. CUCEA-Universidad de Guadalajara. <https://economiajalisco.cucea.udg.mx/app/seguimiento-evaluacion/bases-datos/5>
- Rosas Arellano, J., y Cortés Martínez, P. I. (2021, 18 de febrero). Base de datos de programas emergentes por COVID-19 en los municipios de Jalisco. Región Sureste. Seguimiento y evaluación de políticas públicas. Plataforma Economía de Jalisco: Hacia la recuperación. CUCEA-Universidad de Guadalajara. <https://economiajalisco.cucea.udg.mx/app/seguimiento-evaluacion/bases-datos/3>

- Rosas Arellano, J., y Cortés Martínez, P. I. (2021, 12 de febrero). Base de datos de programas emergentes por COVID-19 en los municipios de Jalisco. Regiones Norte, Altos Norte, Altos Sur y Ciénega. Seguimiento y evaluación de políticas públicas. CUCEA-Universidad de Guadalajara.
<https://economiajalisco.cucea.udg.mx/app/seguimiento-evaluacion/bases-datos/2>
- Rosas, J., y Cortés, P. (2020, 25 de agosto) Base de datos. Acciones y programas emergentes por COVID-19 de los municipios de la zona metropolitana de Guadalajara. Plataforma economía de Jalisco COVID-19.
<https://economiajalisco.cucea.udg.mx/app/seguimiento-evaluacion/bases-datos/0>
- Sánchez, A., Rosas J. y Rodríguez, R. (2020) Modificaciones a las finanzas públicas municipales por COVID-19 en Jalisco. Leyes de ingresos Municipales. Reporte No. 2. Plataforma Economías de Jalisco. Hacia la Recuperación. Módulo Monitoreo de las Finanzas Públicas. Disponible en:
<https://economiajalisco.cucea.udg.mx/app/monitoreo-finanzas-publicas/escenarios-finanzas/modificaciones-finanzas/0>
- Sánchez, A., Rosas, J., Rodríguez, R. (2021, enero). Índice de Sostenibilidad de los Servicios Públicos Municipales. Escenarios de Finanzas Públicas Municipales Post COVID-19. Plataforma Economía de Jalisco COVID-19. CUCEA-Universidad de Guadalajara.
<https://economiajaliscocovid19.cucea.udg.mx/app/monitoreo-finanzaspublicas/escenarios-finanzas/efectos-ingresos>

Anexo 1. Fuentes de consulta del presupuesto destinado a los programas municipales			
Región	Municipio	Programa	Fuente
Altos Norte	Encarnación de Díaz	Proyecto Impulso a la Economía Local	Gobierno Encarnación de Díaz (2020) 2 Informe de gobierno. Encarnación de Díaz, Jal. Por ti seguimos cambiando. Disponible en: https://encarnaciondediazjal.gob.mx/trans/2018-2021/articulo-8/Fraccion%20VI/2do_INFORME_2020.pdf
		Proyecto Impulso a la Economía Local Despesas	
Altos Norte	Lagos de Moreno	Programa de Apoyos Emergentes a Comerciantes Lagunenses	Gobierno de Lagos de Moreno (2020) Programa de Apoyos Emergentes a Comerciantes Lagunenses. 14/04/2020. Disponible en: https://www.ldm.gob.mx/transparencia/?option=com_content&view=article&id=252
		Programa Municipal de Apoyo Alimentario	Gobierno de Lagos de Moreno (2020) Alcalde Tecutli Gómez anuncia entrega de despensas a partir del lunes para quienes perdieron su empleo en la contingencia del COVID-19. Disponible en: https://www.ldm.gob.mx/2020/04/20/alcalde-tecutli-gomez-anuncia-entrega-de-despesas-a-partir-del-lunes-para-quienes-perdieron-su-empleo-en-la-contingencia-del-covid-19/
		Programa Municipal de Subsidio al Comercio Establecido	Gobierno de Lagos de Moreno (2020) Tercera bolsa de subsidios de un millón y medio de pesos para comerciantes establecidos afectados por COVID-19. Facebook del Gobierno de Lagos de Moreno. 6 mayo 2020. Disponible en: https://www.facebook.com/GobiernodeLagosdeMoreno/posts/2845824662202538
		Programa "Seguimos creando"	Gobierno Lagos de Moreno (2020) 2do. Informe de Gobierno. Reconstruyendo la ciudad. Disponible en: https://www.ldm.gob.mx/transparencia/docs/1721/Anual/36198/2do-Informe-de-Gobierno---Administracion-2018-2021.pdf
Altos Sur	Jesús María	Fondo Extraordinario para ayudas sociales para comerciantes y familias afectadas por la pandemia provocada por el coronavirus denominado sar-coV-2 (COVID-19) Modalidad 1: Apoyos para comerciantes	Gobierno Jesús María (2020) 2do. Informe de Gobierno Jesús María. Disponible en: https://drive.google.com/file/d/1hgO3vt-0g3cV04Mu76q0wco9Cq9RV30v/view
		Fondo Extraordinario para ayudas sociales para comerciantes y familias afectadas por la pandemia	

		provocada por el coronavirus denominado sar-coV-2 (COVID-19) Modalidad 2: Despesas familiares	
Altos Sur	Tepatitlán de Morelos	Tepa T Apoya	Gobierno Tepatitlán de Morelos (2020) 2do. Informe de gobierno. Disponible en: https://www.tepatitlan.gob.mx/transparencia1821/documentos/articulo8/fr-8/in-75/ap-134/1602258288_FD_602_2do-Informe-de-Gobierno.pdf
Ciénega	Ocotlán	Luz en Casa	Gobierno Ocotlán (2020) 2do. Informe de gobierno. Disponible en: portal.ocotlan.gob.mx/downloads/transparencia/art8/fvi/l/2DO_INFORME_DE_GOBIERNO_OCOTLAN_2018_2021.pdf
		Contigo a la Mesa	Gobierno Ocotlán (2020) Reglas de operación. Programa social de seguridad alimentaria “contigo a la mesa” para el ejercicio fiscal 2020 con motivo de la contingencia de salud por el virus COVID-19. Disponible en: coronavirus.ocotlan.gob.mx/files/Reglas%20de%20Operacio%CC%81n%20PROGRAMA%20CONTIGO%20A%20LA%20MESA.pdf
Sierra de Amula	El Limón	Apoyo Económico Municipal a Negocios que Tuvieron que Cerrar a Causa del COVID-19	Gobierno El Limón (2020) Segundo informe de gobierno. El Limón, Jalisco. Disponible en: admin.ellimon.gob.mx/Documentos/Paginas/7fdb850b-b6f2-48b6-b88b-44a7587b7714/SEGUNDO%20INFORME%20OFICIAL%20bajo%20peso.pdf
Costa Sierra Occidental	Atenguillo	Atenguillo Solidario Ayuda Alimentaria	Gobierno Atenguillo (2020) 2do. Informe de Gobierno. Viene lo mejor. Disponible en: https://solucionarchivos.com/atenguillo/loader?id=1xJ87ozVZtUvg8SV68vyMkqsL61-Tmxnm
Costa Sierra Occidental	Mascota	Programa de vales de despensa	Gobierno de Mascota (2020) Certificación Acta de cabildo número 43 (cuarenta y tres) correspondiente a la sesión extraordinaria de ayuntamiento número 09 (nueve) de fecha 16 (dieciséis) de abril del año 2020 (dos mil veinte) en el punto 08 (ocho) del orden del día, se asienta el acuerdo que tomó el H. Ayuntamiento Constitucional de Mascota Jalisco, administración 2018-2021. Disponible en: https://solucionarchivos.com/mascota/loader?id=1_5GKGmw05AGSLMfbTZbYpd2S3HuCRkC3
Costa Sierra	Puerto Vallarta	Programa de Apoyo Alimentario 2020	Gobierno Puerto Vallarta (2020) Reglas de operación Programa de apoyo alimentario 2020. Disponible en:

Occidental			https://www.puertovallarta.gob.mx/2018-2021/transparencia/art8/art8/6/d/2020/formatos/Reglas-COVID-19.pdf
Lagunas	Amacueca	Fondo de Contingencia Municipal	Gobierno Amacueca (2020) “Cabildo aprueba un fondo de contingencia” Cuenta Facebook del Gobierno de Amacueca. Disponible en: https://www.facebook.com/GobiernodeAmacueca/videos/2270227219945557/
Centro	Zapopan	¡Ánimo Zapopan! Programa de Contingencia para Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (COVID-19)	Gobierno de Zapopan (2020) “Entrega Zapopan apoyos económicos a MiPyMes ante contingencia” Noticias. 17/04/2020. Disponible en: https://www.zapopan.gob.mx/v3/noticias/entrega-zapopan-apoyos-economicos-mipymes-ante-contingencia
		¡Ánimo Zapopan! Programa de financiamiento "Yo te presto"	Gobierno de Zapopan (2020) “Rinde Pablo Lemús Quinto informe de gobierno” Noticias. 09/09/2020. Disponible en: https://www.zapopan.gob.mx/v3/noticias/rinde-pablo-lemus-quinto-informe-de-gobierno-en-zapopan
		¡Ánimo Zapopan! Fondo de Emergencia para el Sector Cultural	
		¡Ánimo Zapopan! Zapopan con ellas	
		¡Ánimo Zapopan! Protección al ingreso e incentivo al consumo joven Zapopan Covid-19	Gobierno Zapopan (2020) Lineamientos del proyecto “Protección al ingreso e incentivos al consumo joven Zapopan COVID-19” Disponible en: https://drive.google.com/file/d/1hASuty8byXCMwh1Qvg-GafBbbvJbS9Gf/view
Centro	Guadalajara	Guadalajara te Cuida Cuidamos tu Empleo	Gobierno Guadalajara (2020) 2do. Informe de gobierno. Guadalajara sigue. Disponible en: https://transparencia.guadalajara.gob.mx/sites/default/files/Informe2020.pdf
		Guadalajara te Cuida Guadalajara está Contigo	
		Guadalajara te Cuida Despensa segura	
Centro	San Pedro Tlaquepaque	Apoyo al Ingreso Familiar Tlaquepaque 2020	Gobierno San Pedro Tlaquepaque (2020) 2do. Informe. Disponible en: https://transparencia.tlaquepaque.gob.mx/wp-content/uploads/2016/06/SEGUNDO-INFORME-DE-GOBIERNO-TLAQUEPAQUE-2018-2021.pdf
Centro	Tonalá	Tonalá Refuerza	Gobierno de Tonalá (2020) Reglas de operación Tonalá Refuerza. Disponible en: https://tonala.gob.mx/portal/refuerza/
Centro	Tlajomulco de Zúñiga	Programa de Protección al Ingreso del Sector Artesanal 2020	Gobierno de Tlajomulco de Zúñiga (2020) Reglas de operación del “Programa de protección al ingreso del sector artesanal 2020”. Disponible en: https://tlajomulco.gob.mx/sites/default/files/transparencia/progsociales/ReglasdeOperacion-ProteccionIngresode

			ISectorArtesanal2020.pdf
Centro	El Salto	Programa de Apoyo Alimentario "El Despensión"	Gobierno de El Salto (2020) "Dictamen de adjudicación directa derivado de caso fortuito por emergencia sanitaria generada por el virus SARS-COV2(COVID-19) –Despensas-" Disponible en: https://elsalto.gob.mx/portal-api/public/transparencia/docs/1589560030317.pdf
Sur	Zapotlán el Grande	Programa "Plan Emergente Alimentario COVID-19" para personas en condiciones de vulnerabilidad en Zapotlán el Grande, Jalisco	Gobierno de Zapotlán el Grande (2020) "Reglas de operación del programa "Plan emergente alimentario COVID-19" para personas en condiciones de vulnerabilidad en Zapotlán el Grande. Gaceta municipal de Zapotlán. Año 12 Núm. 225. Disponible http://www.ciudadguzman.gob.mx/Documentos/Ordenamientos/20200406_org_e7571b80-bb90-435d-bf0011b5f990f3dc.pdf
		Programa de Apoyo a Pequeños Comerciantes de Zapotlán el Grande	Gobierno de Zapotlán el Grande (2020) Segundo informe de actividades. Disponible en: ciudadguzman.gob.mx/Documentos/Paginas/segundo%20informe_web%202020.pdf
		Programa Apoyo para adquirir insumos de comestibles hacia la reactivación económica, a micro comerciantes de alimentos en Zapotlán el Grande, Jalisco	

Anexo 2. Referencia Leyes de Ingreso Municipales 2020		
Región	Municipio	Referencia
Altos Norte	Encarnación de Díaz	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27630/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA SE APRUEBA LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE ENCARNACIÓN DE DÍAZ, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 21/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 38 sección XXXVII. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-19-20-lxxxii_0.pdf
Altos Norte	Lagos de Moreno	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27650/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA SE APRUEBA LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE LAGOS DE MORENO, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 24/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 39 sección V. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-24-19-v_0.pdf
Altos Sur	Jesús María	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27642/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA: SE APRUEBA LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE JESÚS MARÍA, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL

		2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 21/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 38 sección XLIX. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-21-19-xxix_0.pdf
Altos Sur	Tepatitlán de Morelos	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27689/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA: SE APRUEBA LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE TEPATITLÁN DE MORELOS, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 24/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 39 sección XLII. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-24-19-xxii_2.pdf
Ciénega	Ocotlán	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27657/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA: SE EXPIDE LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE OCOTLÁN, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 24/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 39 sección XII. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-24-19-xxii_0.pdf
Sierra de Amula	El Limón	Gobierno de Jalisco (2019) NÚMERO 27628/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA: SE APRUEBA LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE EL LIMÓN, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 21/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 38 sección XXXV. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-21-19-xxxv_0.pdf
Costa Sierra Occidental	Atenguillo	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27605/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA: SE APRUEBA LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE ATENGUILLO, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 21/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 38 sección XII. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-21-19-xxii_0.pdf
Costa Sierra Occidental	Mascota	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27652/LXII/19 EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA: SE EXPIDE LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE MASCOTA, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 24/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 38 sección VII. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-24-19-vii_0.pdf
Costa Sierra Occidental	Puerto Vallarta	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27661/LXII/19 EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA: SE APRUEBA LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE PUERTO VALLARTA, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 24/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 39 sección XV. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-24-19-xv_0.pdf
Lagunas	Amacueca	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27599/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA: SE APRUEBA LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE AMACUECA, JALISCO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 21/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 38 sección VI. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-21-19-vi_0.pdf
Centro	Zapopan	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27714/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA:

		SE APRUEBA LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE ZAPOPAN, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 24/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 38 sección XXXVII. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-24-19-lxvii_0.pdf
Centro	Guadalajara	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27634/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA: SE APRUEBA LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE GUADALAJARA, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 21/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 38 sección XLI. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-21-19-xli_0.pdf
Centro	San Pedro Tlaquepaque	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27674/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA SE EXPIDE LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO TLAQUEPAQUE, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 24/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 39 sección XXVIII. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-24-19-xxviii.pdf
Centro	Tonalá	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27696/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA SE EXPIDE LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE TONALÁ, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 24/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 39 sección XLIX. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-24-19-xlix_2.pdf
Centro	Tlajomulco de Zúñiga	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27693/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA: SE EXPIDE LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE TLAJOMULCO DE ZUÑIGA, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 24/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 39 sección XLVI. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-24-19-xlvi_2.pdf
Centro	El Salto	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27629/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA: SE APRUEBA LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE EL SALTO, JALISCO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 21/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 38 sección XXXVI. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-21-19-xxxvi_0.pdf
Sur	Zapotlán el Grande	Gobierno de Jalisco (2019) Decreto NÚMERO 27718/LXII/19. EL CONGRESO DEL ESTADO DECRETA SE APRUEBA LA LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE ZAPOTLÁN EL GRANDE, JALISCO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020. Periódico oficial del Estado de Jalisco. 24/12/2019 Tomo CCCXCVI Núm. 39 sección LXX. Disponible en: https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/12-24-19-lxx_0.pdf

Anexo 3. Referencias Estado Analítico de Ingresos Detallado 2020		
Región	Municipio	Referencia
Altos Norte	Encarnación de Díaz	Gobierno municipal de Encarnación de Díaz (2020). Estado analítico de ingresos detallado-LDF. Disponible en https://encarnaciondediazjal.gob.mx/trans/2018-2021/articulo-8/Fraccion-V/n/CORTE%20ANUAL%202020.PDF
Altos Sur	Jesús María	Gobierno municipal de Jesús María (2020). Estado analítico de ingresos detallado-LDF. Disponible en https://drive.google.com/file/d/1ySJ2TXmAOZCnoiRqtVjfqyCzMwkZY_s8/view
Ciénega	Ocotlán	Gobierno municipal de Ocotlán (2020). Estado analítico de ingresos detallado-LDF. Disponible en http://portal.ocotlan.gob.mx/downloads/transparencia/art8/fv/i/2020/CORTE_ANUAL_2020.pdf
Costa Sierra Occidental	Mascota	Gobierno municipal de Mascota (2020). Estado analítico de ingresos detallado-LDF. Disponible en https://solucionarchivos.com/mascota/loader?id=1Uw93KAoZUF-2vzkIx-jMYfv0fo2RSc45
Costa Sierra Occidental	Puerto Vallarta	Gobierno municipal de Puerto Vallarta (2020). Estado analítico de ingresos detallado-LDF. Disponible en https://www.puertovallarta.gob.mx/2018-2021/transparencia/art8/art8/5/n/Cuenta%20Publica/2020/02CORTE%20ANUAL%202020.pdf
Centro	Zapopan	Gobierno municipal de Zapopan (2020). Estado analítico de ingresos detallado-LDF. Disponible en https://www.zapopan.gob.mx/wp-content/uploads/2021/04/ESTADO-ANALITICO-DE-INGRESOS-POR-RUBRO-DE-INGRESOS-LDF-1.pdf
Centro	Guadalajara	Gobierno municipal de Guadalajara (2020). Estado analítico de ingresos detallado-LDF. Disponible en https://transparencia.guadalajara.gob.mx/sites/default/files/EstadoAnaliticoIngresoDetalladoLDF2020.pdf
Centro	San Pedro Tlaquepaque	Gobierno municipal de San Pedro Tlaquepaque (2020). Estado analítico de ingresos detallado-LDF. Disponible en https://transparencia.tlaquepaque.gob.mx/wp-content/uploads/2020/11/8_V_N-Estado-Analitico-de-Ingresos-Detallados-2020.pdf
Centro	Tonalá	Gobierno municipal de Tonalá (2020). Estado analítico de ingresos detallado-LDF. Disponible en http://transparencia.tonala.gob.mx/wp-content/uploads/2021/05/ESTADO-ANALITICO-DE-INGRESOS-DETALLADO-LDF.pdf
Sur	Zapotlán el Grande	Gobierno municipal de Zapotlán el Grande (2020). Estado analítico de ingresos detallado-LDF. Disponible en http://www.ciudadguzman.gob.mx/Documentos/Paginas/5.-LDF%20ESTADO%20ANALITICO%20DE%20INGRESOS%20CUARTO%20TRIMESTRE%202020.pdf